

Septembre 2026

DEVENIR ACTEUR DU LOGEMENT SANTÉ.

groupe
Arcade
vyv

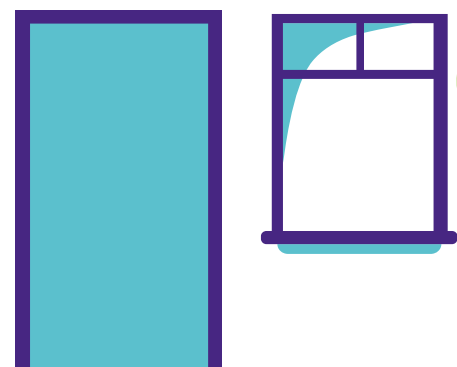
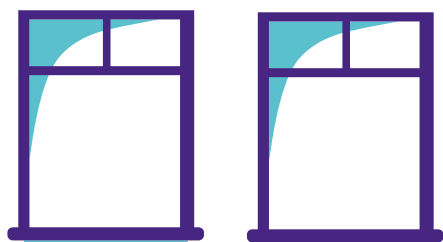
LE GROUPE EN QUELQUES CHIFFRES

Source : Groupe Arcade-VYV 2025

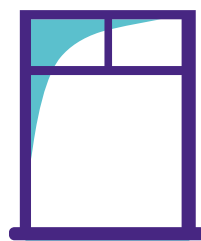


217 514
logements

404 953
personnes logées



4701
logements
mis en chantier
en 2025



45,8%
des logements
mis en chantier
en 2025 labellisés
**Mon Logement
Santé**



ACTEUR DU LOGEMENT SANTÉ

RÉINVENTONS LE LOGEMENT, PENSONS SANTÉ

Le logement n'est pas qu'un toit. C'est l'un des rares leviers concrets qui touchent, chaque jour, à la santé, à l'autonomie et au lien social des habitants. Cette conviction, le Groupe Arcade-VYV ne l'a pas seulement formulée : il en a fait sa signature. Acteur majeur du logement abordable en France, le Groupe Arcade-VYV est aussi et surtout le leader du Logement Santé accessible à tous. Ses 40 entités opérationnelles et partenaires ancrés dans les territoires, construisent et gèrent une offre complète de logements et résidences-services pour les familles, les seniors, les jeunes, les plus vulnérables et intervient également dans le secteur privé. Dans un marché du logement social en pleine concentration, le Groupe Arcade-VYV a su faire de sa conviction profonde un puissant levier de différenciation et aller plus loin au service de sa mission d'utilité sociale en plaçant la santé au cœur de tous ses projets.

1 459 M€
produit d'exploitation
combiné

3 334
collaborateurs



DEVENIR ACTEUR DU LOGEMENT SANTÉ C'EST...

1. REJOINDRE LE LEADER DU LOGEMENT SANTÉ

Le rapprochement en 2019 avec le Groupe VYV, 1^{er} acteur mutualiste de la santé et de la protection sociale, a permis au Groupe Arcade-VYV d'aller plus loin au service de sa mission d'utilité sociale, en plaçant la santé au cœur de tous nos projets. La mobilisation des équipes pour transformer l'habitat en Logement Santé irrigue notre action au quotidien, de la maîtrise d'ouvrage à la maîtrise d'usage : bâti, services et lien social. 4^e acteur du logement abordable, le Groupe Arcade-VYV est aussi et surtout le leader du Logement Santé accessible à tous.

Concrètement pour vos locataires : un accès facilité au téléconseil santé, au matériel médical et paramédical, à l'information santé et à l'assurance habitation. Le Logement Santé, ce sont des services réels, pas une promesse.



FRANCK ERNST,
*Directeur général
du Foyer
Stéphanois*

« C'est la diversité – d'expertises, de savoir-faire, de tailles... – et le degré d'autonomie des entités en territoire qui permet ce foisonnement d'initiatives et d'expertises, toutes au bénéfice de l'humain. Ce fonctionnement fait la force du groupe et contribue à sa solidité. »



3. COOPÉRER DANS L'AUTONOMIE – RENFORCER SANS UNIFORMISER

Nous fonctionnons sur un mode d'organisation innovant reposant à la fois sur des fonctions mutualisées au niveau du groupe et sur des entreprises qui partagent des valeurs communes mais demeurent autonomes, dotées de gouvernances propres, ancrées localement et soucieuses d'apporter, par leur proximité et dans le dialogue avec les parties prenantes, des réponses rapides et pertinentes, adaptées aux besoins spécifiques des territoires et des habitants.

Chaque entité a la responsabilité d'élaborer son propre projet stratégique, en cohérence avec les orientations stratégiques et les principes de coopération définis par la Charte du groupe. Communautés d'expertises, instances de gouvernance circulaires, comités métier... Nous organisons les conditions de coopération pour faire progresser notre collectif. Ce mode d'organisation et de gouvernance, fondé sur l'agilité la responsabilité, la coopération entre les sociétés, renforce la performance globale du groupe, sa capacité à innover, au bénéfice de tous.

2. S'ADOSSE À UN GROUPE ROBUSTE, SÉCURISANT ET HYBRIDE

Pour consolider cette ambition, nous nous appuyons sur des principes de fonctionnement solides et solidaires qui renforcent la cohésion entre nos entités autonomes en territoire. Grâce à une stratégie de croissance maîtrisée et des partenariats stratégiques, nous densifions notre maillage territorial et coordonnons à l'échelle territoriale et nationale une diversité unique de profils et d'expertises.

Des dispositifs visant à la sécurisation, tant du groupe que des membres, sont en place. Nous sécurisons également notre modèle économique en travaillant à la diversification de nos revenus, garantissant ainsi la pérennité et la robustesse de notre groupe.

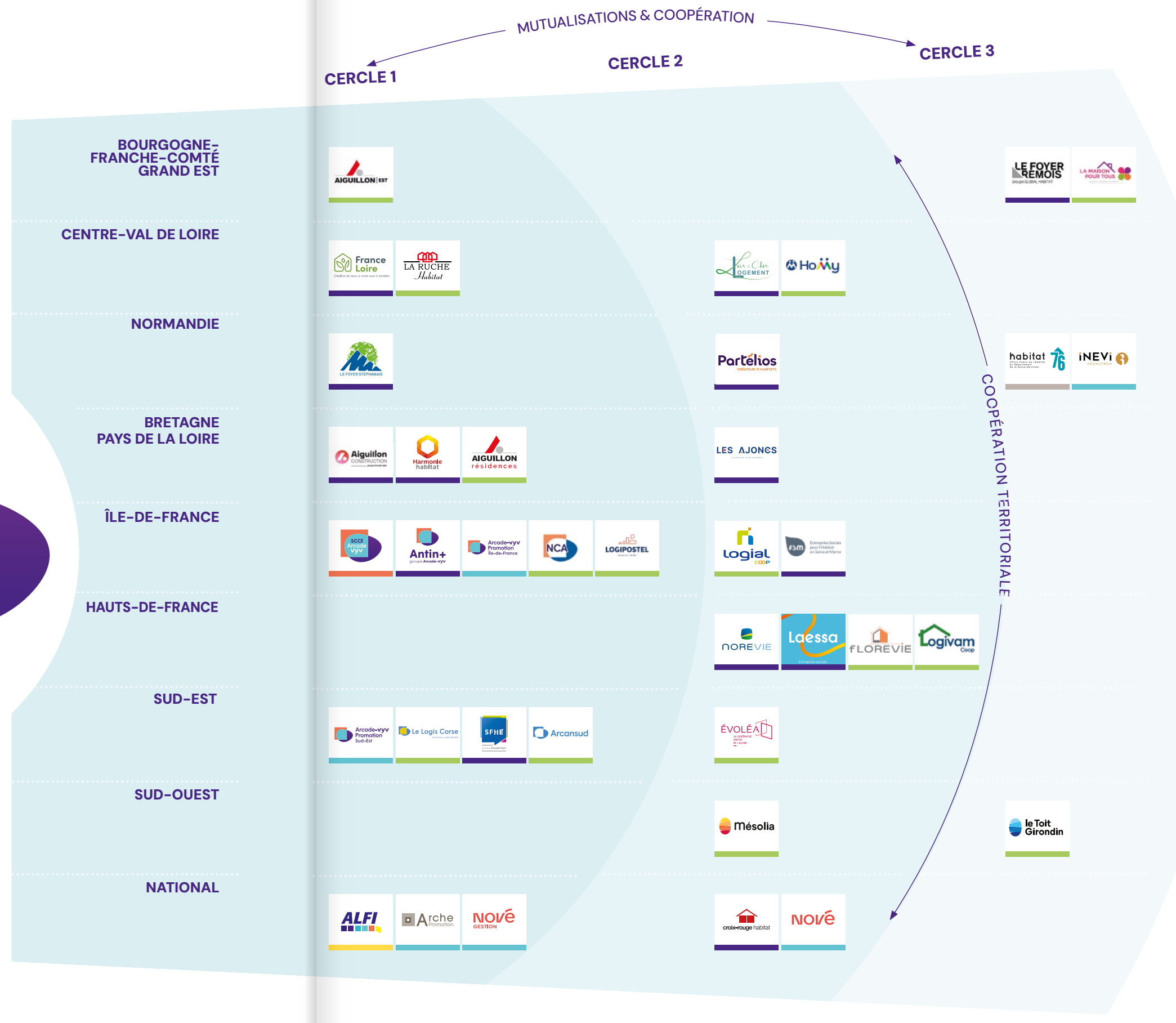
Nous cultivons notre adaptabilité face à un environnement complexe et recherchons une efficacité globale au service de notre mission d'intérêt général.

UN MODÈLE OUVERT, HYBRIDE ET ROBUSTE



NOTRE FORCE :
un modèle agile
et décentralisé,
un cadre commun
robuste qui protège
l'identité de chacun
au lieu de l'effacer.

- ESH
- Coopérative
- Association
- SAS
- SACICAP
- OPH



UN PARTENARIAT GAGNANT- GAGNANT

Le Groupe s'engage à privilégier l'autonomie des entités, à favoriser leur performance, à déployer une stratégie co-construite et à garantir l'image et la sécurité collectives.

Les entités s'engagent à respecter leur mission, à donner au groupe les moyens pour assurer ses missions, à favoriser la fertilisation croisée et à adopter un comportement responsable garant de leur image et de la sécurité collective.

Cette notion d'intérêts convergents impose une éthique comportementale de chaque entité, une transparence dans les relations et les informations fournies, ainsi qu'une attention permanente à l'image de chacune des entités et donc du Groupe Arcade-VYV.

La robustesse du Groupe Arcade-VYV se reflète dans la diversité de ses modalités d'adhésion. Un modèle progressif qui s'adapte au niveau d'implication souhaité par les partenaires.

Nos cercles ne traduisent pas d'abord une structuration actionnariale : ils disent l'intensité d'un engagement collectif au service du Logement Santé.

CERCLE 1.

LE NOYAU STRATÉGIQUE

Il regroupe les entités majoritairement détenues par le Groupe Arcade-VYV, véritables locomotives de la stratégie du groupe et pleinement engagées dans sa gouvernance.

CERCLE 2.

LES AMPLIFICATEURS

Une alliance renforcée dans le cadre d'une participation capitalistique et d'un pacte de contrôle conjoint d'une société, ouvrant l'accès à l'ensemble des dispositifs du groupe : marque, labels, instances de gouvernance, communautés métiers, outils mutualisés... Ce niveau d'adhésion permet également d'intégrer le GOLS « Groupe Arcade-VYV » et répond aux exigences de regroupement posées par la loi ELAN.

CERCLE 3.

ARCADE-VYV PARTENAIRES — LA PORTE D'ENTRÉE DU RÉSEAU

Une première étape avec ou sans participation au capital, idéale pour initier une collaboration autour du Logement Santé. Elle permet d'utiliser les labels Mon Logement Santé (neuf et rénovation) et d'accéder à certains services mutualisés via des conventions spécifiques. Le cercle 3 permet de devenir membre du groupe sans participation capitalistique obligatoire, permettant ainsi notamment l'adhésion d'un OPH qui ne serait pas soumis aux obligations de regroupement imposées par la loi ELAN.



JESSICA CHIARONI,
Directrice générale
Logial-COOP

« À l'issue d'une étude d'opportunité auprès d'acteurs locaux et nationaux, Logial-COOP a choisi de rejoindre le Groupe Arcade-VYV, dont nous partageons la vision du logement social : une mission de proximité qui doit contribuer à la santé et au bien-être du plus grand nombre. Ce rapprochement nous permet de bénéficier de la force d'un groupe, en préservant notre identité et notre autonomie d'action. »



ERIC GIMER,
Directeur général
habitat 76

« habitat 76 est très fier de participer à l'écosystème partenarial du groupe Arcade-VYV et de s'appuyer localement sur le savoir-faire du Foyer Stéphanois pour déployer le Logement Santé. Ensemble, chaque projet de rénovation ou de construction deviendra une opportunité concrète d'améliorer la qualité de vie et la santé des locataires. »



ANNE-JULIE CLARY
Présidente du Groupe
Arcade-VV

PATRICE TILLET
Directeur général
du Groupe
Arcade-VV

REJOIGNEZ-NOUS !

Le logement n'est pas qu'un toit.
C'est l'un des rares leviers concrets qui touchent, chaque jour, à la santé, à l'autonomie et au lien social des habitants.
Cette conviction, nous ne l'avons pas seulement formulée : nous l'avons transformée en démarche structurée, le Logement Santé, que nous déployons depuis plusieurs années sur l'ensemble du territoire.
Concrètement, cela veut dire des logements pensés pour le confort et l'autonomie de leurs habitants, des équipes qui écoutent et accompagnent au plus près, une attention portée aux fragilités et au bien-vieillir, un travail continu avec les collectivités locales.
Ce ne sont pas des intentions : ce sont des choix de conception, d'exploitation et d'investissement que nous faisons projet après projet.

Le Logement Santé, vous en avez déjà l'intuition.
Notre rôle n'est pas de la remplacer, mais de lui donner de la structure, de la portée, du soutien et de la légitimité — aux côtés d'autres Acteurs du Logement Santé, avec la force d'un opérateur mutualiste.

Rejoindre le Groupe Arcade-VV, ce n'est pas perdre votre ancrage ni votre autonomie de décision. C'est vous adosser à un acteur qui renforce sans uniformiser. Responsabilisés, pas absorbés.
C'est cet engagement et cette double conviction — un modèle de logement qui profite réellement à la santé des habitants, et un modèle de groupe qui renforce sans uniformiser — que nous voulons partager avec vous.

Prêts à devenir Acteurs du Logement Santé ? Parlons-en !

Crédits photos : Résidence Origine à Mauguio, SFHE © Clément Cousin ; Jessica Chiaroni © Erwan Floch ; Anne-Julie Clary et Patrice Tillet © Margaux Rodrigues



ACTEUR DU LOGEMENT SANTÉ

CONTACT
partenariats@groupearcadevvyv.fr

COOP, ESH, Office, SACICAP,
SA, Association...

et si vous  deveniez un Acteur 
du Logement  Santé ?

Groupe Arcade-VYV
59 rue de Provence
75009 Paris

RÉINVENTONS
LE LOGEMENT,
PENSONS SANTÉ.

groupe
Arcade
vyv



LONSDALE Septembre 2026